



Warth & Klein
Grant Thornton

An instinct for growth™

Unsere Branchenkompetenz: Energie & Umwelt





Willkommen!

Der Industriesektor »Energie & Umwelt« ist einer der volkswirtschaftlich wichtigsten Sektoren Deutschlands. Wir von Warth & Klein Grant Thornton haben deshalb unsere Kompetenzen in einem Branchenteam gebündelt, in dem sich führende Experten aus Wirtschaftsprüfung, Steuer- und Rechtsberatung sowie Corporate Finance & Advisory Services für den Erfolg unserer Mandanten engagieren.

Kaum eine Branche ist größerem externem Druck ausgesetzt: Unternehmen müssen den Balanceakt meistern, gleichzeitig die gesetzlichen und branchenspezifischen Bestimmungen einzuhalten, einen Beitrag zur Entwicklung einer klimafreundlichen Wirtschaft zu leisten und ein wettbewerbsfähiges Geschäftsmodell auf die Beine zu stellen. Um sich dem Wettbewerb stellen zu können, müssen Unternehmen flexibel, dynamisch und anpassungsfähig sein. Sie müssen in einer von ökonomischer Unsicherheit geprägten Welt effiziente Strategien entwickeln, die immer komplexeren Normen und Vorschriften gerecht werden.

Warth & Klein Grant Thornton verfügt über langjährige Branchenerfahrung und über ein aktuelles, umfassendes

Verständnis für industrielle und regulatorische Entwicklungen. Wir bringen unser Know-how und unsere Erfahrung ein, um gemeinsam mit Ihnen maßgeschneiderte Lösungen zu entwickeln.

Unser Team besteht aus renommierten Industrieexperten, die einen ganzheitlichen Blick auf Ihre Herausforderungen werfen und Sie dabei unterstützen, Ihr Wachstumspotenzial auszuschöpfen.

Aktuelle Energie- und Umwelttrends

Bei Warth & Klein Grant Thornton verstehen wir die Herausforderungen, vor denen Ihr Unternehmen steht. Gemeinsam mit Ihnen entwickeln wir die passende Strategie, damit Sie die anstehenden Aufgaben meistern und Ihre Ziele erreichen.



Politische und regulatorische Unsicherheit

Ein großer Teil des Marktes für Energie & Umwelt wird von Regulierung und Politik beeinflusst, wenn nicht sogar angetrieben. Weltweit nehmen Regierungen eine immer größere Rolle im Management des Energiesektors ein und haben zum Beispiel Richtlinien in Bezug auf erneuerbare Energien festgelegt und umgesetzt. Neue Vorschriften werden immer schneller verabschiedet und entwickeln sich im Laufe der Zeit weiter.

Das Ergebnis ist ein komplexes und sich stetig veränderndes Marktumfeld, das zwar erhebliche Unsicherheiten mit sich bringt, jedoch auch Chancen für Unternehmen mit einem starken Kerngeschäft und genügend Anpassungsflexibilität bietet.



Energiewende

Das globale Ziel der CO₂-Reduktion wird in Deutschland durch einen Mix aus Maßnahmen angestrebt. Neben dem Europäischen Emissionshandel wurden Fördersysteme eingeführt, die zu einem starken Anstieg von Kapazitäten aus Wind- und Solarenergie geführt haben. Dies wiederum hat die Erneuerbare-Energien-Gesetz-Umlage (EEG-Umlage) deutlich steigen lassen. Der daraus resultierende Verbraucherpreisanstieg für Strom wird schon seit einiger Zeit heftig kritisiert.

Andererseits ergeben sich aus den stark schwankenden Einspeisungen erhebliche Auswirkungen auf die Preise an der EEX. Aufgrund des Einspeisevorrangs der erneuerbaren Energien gehen die Laufzeiten konventioneller Kraftwerke weiter zurück. Auf diese kann jedoch aufgrund der Volatilität der erneuerbaren Erzeugung im Hinblick auf die Versorgungssicherheit nicht ohne Weiteres verzichtet werden.

Hierbei ist auch zu berücksichtigen, dass durch den beschlossenen Atomausstieg in den kommenden Jahren weitere Kapazitäten vom Netz gehen werden. Es wird daher diskutiert, ob sich dies über die bestehenden Marktmechanismen regeln wird oder ob hierfür ein Kapazitätsmarkt erforderlich ist. Hierdurch soll im Gegensatz zur aktuellen Regelung neben dem tatsächlich gelieferten Strom auch die Bereitstellung von Kapazität monetär vergütet werden, sodass aktuell unrentable Kraftwerke wieder positive Margen erwirtschaften könnten.



Finanzielle Herausforderungen

Aufgrund von Margenrückgängen insbesondere in der konventionellen Erzeugung und von Änderungen im Risikoprofil des Energiesektors fällt es den einzelnen Akteuren zunehmend schwer, ihre (Ersatz-)Investitionen oder gar Expansionspläne zu finanzieren. Mit zunehmender Unsicherheit übersteigen die projektspezifischen Risiken die erwarteten Umsätze. Bei der Verwendung neuer und bisher unbekannter Technologien steigen darüber hinaus die Bau- und Betriebsrisiken.

In Anbetracht des aktuellen ökonomischen Klimas stellt dies die Energiebranche – trotz der Niedrigzinsphase – teilweise vor Schwierigkeiten, Fremdkapital aufzunehmen. Aufgrund der begrenzten staatlichen Subventionen, die sich zudem unregelmäßig ändern, müssen sich Unternehmen daher nach geeigneten Finanzierungsmöglichkeiten umschaun und kreative Lösungen zur Sicherung von Finanzierungsquellen entwickeln.

Vor diesem Hintergrund sind Investitionen für Projekte in der Energiewirtschaft, die üblicherweise mit umfangreichen Genehmigungsprozessen und langen Vorlaufzeiten sowie technologischen Herausforderungen einhergehen, oft schwer umsetzbar.



Dezentralisierung

Mit verbesserten Speicherleistungen und sinkenden Kosten für dezentrale Erzeugungskapazitäten, insbesondere in den Bereichen Windenergie und Photovoltaik, wird sich die Energiewelt in den kommenden Jahren dramatisch verändern. Auf der einen Seite werden sich die Absatzmengen der Energieversorgungsunternehmen beispielsweise aufgrund von Insellösungen und Autarkiebestrebungen reduzieren. Auf der anderen Seite sind erhebliche Investitionen in die Infrastruktur erforderlich, um die neuen Erzeugungstandorte einzubinden.

Energieversorgungsunternehmen werden ihr Geschäftsmodell zunehmend hinterfragen und strategisch anpassen müssen. Innovationskraft, Flexibilität und Schnelligkeit werden dabei eine deutlich stärkere Rolle als bisher spielen.





Unser Leistungsangebot im Überblick

Unsere Services umfassen Wirtschaftsprüfung, Steuer- und Rechtsberatung sowie Corporate Finance & Advisory Services für Energieunternehmen. Umfangreiche Erfahrungen aus der Zusammenarbeit mit diversen Unternehmen in der Branche machen uns zum idealen Partner für die erfolgreiche Realisierung Ihrer Vorhaben.

Wirtschaftsprüfung

- Jahres- und Konzernabschlussprüfungen
- Rechnungslegung und Abschlussstellungen
- Internationale Rechnungslegung
- Governance, Risk & Compliance
- Prüfungen nach dem EEG
- Sanierungsprüfungen

Steuer- und Rechtsberatung

- Strukturierungsberatung
- Internationale Steuerberatung
- Beratung bei Betriebsprüfungen und Prozessvertretung
- Umsatzsteuerberatung
- Verrechnungspreisberatung

Corporate Finance & Advisory Services

- Bewertungen
- Mergers & Acquisitions
- Transaction Support
- Recovery & Reorganisation

Einige Beispiele für unsere Dienstleistungen

Ihr Thema	Unsere Dienstleistung	Ihr Vorteil
Zurückgehende Renditen im Stadtwerke-Umfeld	Unter Berücksichtigung unserer Benchmark-Analysen entwickeln wir gemeinsam mit Ihnen belastbare Planrechnungen (Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz und vor allem Cashflow) für Ihr Unternehmen.	Ihre Planzahlen haben eine hohe Verlässlichkeit und berücksichtigen alle relevanten Interdependenzen. Dies ermöglicht Ihnen, frühzeitig auf sich abzeichnende Risiken zu reagieren.
Erhöhter Informationsbedarf der Entscheidungsträger, Anteilseigner und Kapitalgeber	Wir unterstützen Sie bei der Erstellung übersichtlicher Kontrollinstrumente.	Sie haben zu jeder Zeit einen Überblick über die aktuelle Entwicklung Ihrer wesentlichen Werttreiber.
Unternehmenskäufe und -verkäufe	Wir beraten und unterstützen Sie als Käufer oder Verkäufer im Rahmen Ihrer Transaktion.	Als Käufer müssen Sie keine unangenehmen Überraschungen befürchten. Als Verkäufer werden Sie dabei unterstützt, den optimalen Verkaufspreis zu erzielen.
Jahresabschlüsse	Ihre Jahresabschlussprüfung wird von unseren Stadtwerke-Experten durchgeführt, die auch im Bereich kleiner und mittelgroßer Unternehmen über umfassende Erfahrung verfügen.	Sie profitieren von unseren pragmatischen und ganzheitlichen Ansätzen, die über die reine Prüfung hinausgehen. Als Jahresabschlussprüfer sind wir auch Ihr Berater.
Working-Capital-Bindung	Wir stehen Ihnen bei der Analyse und Optimierung auf Basis bestehender Benchmarks sowie eingehender Auswertung Ihrer Situation zur Seite.	Ihr Betriebskapital wird nicht unnötig lange gebunden.
Kooperationen	Wir unterstützen Sie zum Beispiel bei der Konzeptionierung sowie bei der Aufteilung und Bewertung der in die Kooperation einzubringenden Einheiten.	Ihre Kooperation verläuft strukturiert und Sie erleben bei dem Zusammenschluss keine bösen Überraschungen.
Ausschreibung von Netzkonzessionen	Wir helfen Ihnen im Rahmen von Konzessionsausschreibungen bei der Vorbereitung Ihrer Bewerbung, etwa bei der Erstellung beizulegender Businesspläne und beim Zusammenstellen Ihrer Ausschreibungsunterlagen.	Durch die Unterstützung unserer Experten maximieren Sie Ihre Erfolgchancen für einen Zuschlag.

Unser Team Energie & Umwelt

Unsere Experten sind in Ihrer Branche zu Hause und jederzeit für Sie erreichbar. Wir wissen, was den Energiesektor bewegt, und kennen die Trends von morgen. Mit langjähriger Erfahrung und umfangreichem Know-how unterstützen wir kapitalmarktorientierte, mittelständische und öffentliche Unternehmen dabei, Herausforderungen zu meistern und Wachstumspotenziale freizusetzen. An 10 Standorten in Deutschland und weltweit mit rund 50.000 Kollegen in über 130 Ländern bieten wir Ihnen zielführende branchenspezifische Lösungen.

Ihre Ansprechpartner



Martin Festerling
Partner, Düsseldorf
T +49 211 9524 8555
E martin.festerling@wkg.com

Martin Festerling leitet das Team Energie & Umwelt von Warth & Klein Grant Thornton. Er ist Associate Partner im Bereich Transaction Advisory Services. Einer seiner Schwerpunkte ist die Beratung von Käufern und Verkäufern. Er unterstützt sie bei Transaktionsprozessen – einschließlich großer Carve-out-Projekte – und bei internen Reorganisationsprojekten, insbesondere in der Energiebranche. Ein weiterer Schwerpunkt seiner Arbeit liegt in der Erstellung oder Plausibilisierung von Planungsrechnungen für unternehmensinterne oder externe Zwecke.



Dr. Kai Bartels
Senior Partner, Hamburg
T +49 40 43218 6213
E kai.bartels@wkg.com

Dr. Kai Bartels ist Senior Partner und leitet den M&A-Bereich von Warth & Klein Grant Thornton. Er hat über 20 Jahre Erfahrung in den Bereichen Unternehmenskäufe und -verkäufe, Wachstums- und Refinanzierung sowie Restrukturierung. Ein Fokus seiner Arbeit liegt auf dem Energiesektor, in dem er ein umfangreiches Portfolio von Unternehmen unterschiedlicher Größe – insbesondere im Umfeld der erneuerbaren Energien und Stadtwerke – betreut.



Stefan Blum
Partner, Düsseldorf
T +49 211 9524 8561
E stefan.blum@wkg.com

Stefan Blum ist Partner im Bereich Transaction Advisory Services von Warth & Klein Grant Thornton. Er ist seit mehr als 20 Jahren in der Beratung und Prüfung von Unternehmen der Energiebranche tätig. Zu seinen Mandanten gehören sowohl international tätige Energieversorger und Energiehandelsunternehmen als auch kommunale Energieanbieter. In der jüngeren Vergangenheit hat Herr Blum strategische Investoren beim Erwerb kommunaler Netzkonzessionen unterstützt.



Norbert Heinemann
Associate Partner, Düsseldorf
T +49 211 9524 8421
E norbert.heinemann@wkg.com

Norbert Heinemann ist Associate Partner und seit über 30 Jahren im Prüfungsbereich von Warth & Klein Grant Thornton tätig. Darüber hinaus ist er Mitglied im IDW-Arbeitskreis „Prüfungen nach KWKG und EEG“. Zu seinem Mandantenkreis gehören vorwiegend mittelständisch geprägte Unternehmen, insbesondere aus der Ver- und Entsorgungswirtschaft. Darüber hinaus hat er Erfahrungen in der betriebswirtschaftlichen Beratung im Zuge von Zusammenführungen von Energieversorgungsunternehmen.

